



ที่ สพข 60076/2565

|                          |
|--------------------------|
| โครงการจัดตั้งกองคลัง    |
| รับที่..... 200252       |
| วันที่..... 18 ก.พ. 2565 |
| เวลา..... 13.42 น.       |

|                              |
|------------------------------|
| มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม |
| รับที่..... 739              |
| วันที่..... 14 ก.พ. 2565     |
| เวลา..... 16.35 น.           |

4 กุมภาพันธ์ 2565

เรื่อง เรียนเชิญเข้าร่วมโครงการพิเศษ Creating a lean University : ยกระดับปรับบริการภาคการศึกษา ด้วยแนวคิด "ลีน"

เรียน อธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดหลักสูตร

ด้วย สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการชั้นนำและยกระดับผลผลิตภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เสริมสร้างการเติบโตที่เข้มแข็งอย่างยั่งยืนขององค์กร ได้กำหนดจัดโครงการพิเศษ Creating a lean University: ยกระดับปรับบริการภาคการศึกษาด้วยแนวคิด "ลีน" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างองค์ความรู้แบบลีน อันเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ตลอดจนเพิ่มคุณค่า และลดต้นทุนในกระบวนการงาน สร้างผลลัพธ์ที่ดียิ่งขึ้นแก่หน่วยงาน และองค์กร นั้น

สถาบัน จึงขอเรียนเชิญท่านหรือบุคลากรในองค์กร เข้ารับการโครงการพิเศษ Creating a lean University : ยกระดับปรับบริการภาคการศึกษาด้วยแนวคิด "ลีน" โดยมีรายละเอียดและค่าใช้จ่ายดังเอกสารที่ส่งมาด้วย หากสนใจสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ โทรศัพท์ 02-619-5500 ต่อ 435 หรือ 081-696-8111 E-mail: [publicseminar@tppi.or.th](mailto:publicseminar@tppi.or.th) (คุณผ่องอำไพ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

หนังสือนี้ใช้ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ซึ่งมีผลใช้บังคับได้

กรม อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
 เพื่อโปรด ( ) ทราบ (  ทราบและสั่งการ  
 เห็นสมควรให้  
 ผอ. กนกนร, สุวิภา กอ  
 เลขที่ 739 ราชภัฏพิบูลสงคราม  
 14 ก.พ. 2565

ขอแสดงความนับถือ

*(Signature)*

(นางสาววิรินทร์ จิตตยานุรักษ์)

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาคักยภาพ

เรียน ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งกองคลัง

เพื่อโปรด ( ) ทราบ  ทราบและสั่งการ

เห็นสมควรให้

1 เพื่อโปรดพิจารณา

2 มอบ งานการเงิน แจ็งเวียง

3 บุคลากร ทราบ

18 ก.พ. 2565

แนบสัมมนา (ผ่องอำไพ)

โทรศัพท์ 02-619-5500 ต่อ 435

โทรสาร 02-619-8070

- มอบ งานการเงิน แจ็งเวียง  
 บุคลากรทราบ

*(Signature)*

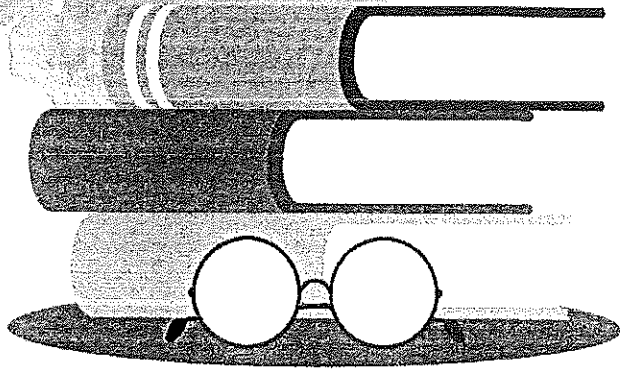
*(Signature)*

17 ก.พ. 65



# Creating a lean University :

ยกระดับบริการ  
ภาคการศึกษา  
ด้วยแนวคิด  
ลีน



“หลายต่อหลายครั้งที่ลูกค้าพบปัญหาจากการให้บริการของหน่วยงานเรา”

“หุ้รอรงานจากพืมาบามแล้ว ยังไม่เสร็จอีกหรือคะ หน่วยอีบเขาเร่งมาแล้วนะ”

“เปิดอุปกรณ์ให้เหลือไว้ก่อน ดีกว่าขาดนะ เพราะกว่าจะอนุมัติได้ต้องรอนาน”

“เรากำรงานของเราเสร็จ เพื่อนทำไม่เสร็จทำไมเราต้องโดนดุดด้วย”

นี่คือปัญหาบางส่วนที่พบเห็น และเกิดขี้นในการกำรงาน บ้างครั้งปัญหาของเขา มีนกลายเป็นปัญหาของเราแบบไม่รู้ตัว เพราะอะไร?

เพราะกระบวนการกำรงานทุกกระบวนการมีนเชื่อมโยงกัน เป็น Value Chain หากกระบวนการใดกระบวนการหนึ่งเป้ไป อีกกระบวนการก็อาจจะสำตาม ผลลัพธ์ที่ควรจะได้ กลายเป็นไม่ได้ จะโทษใครหละทีนี้ !!!

เราจะแก้ปัญหาล่ามีได้ เราต้องมองเห็นภาพกำรกำรงาน เป็นผับเดียวกันก่อน ขังแผนการกำรงานร่วกัน ด้วยแผนผังคุณภาพ Lean Value Stream Mapping หากจุดที่เป็นปัญหา และเริ่มต้นแก้ไขจากปัญหาที่มีความสำคัญ และเร่งด่วนก่อน

หลักสุดนี้จะช่วยให้ทุกท่านมองเห็นภาพกระบวนการ และเห็นถึงปัญหา เห็นจุดปรับปรุง พร้อมเสนอแนวทางแก้ไขให้กำรกำรงานดีกว่าเดิม ด้วย 4 Step ที่เราจะก้าวไปพร้อม ๆ คุณ



## 4 Step สู่อุปกรณ์ปรับปรุงกระบวนการด้วย LEAN

ระยะเวลาเรียนรวม 8 วัน

### 01. Diagnosis

เข้าใจสภาพแวดล้อม  
ปัญหาการทำงาน  
พร้อมวิเคราะห์ เพื่อหา  
แนวทางการปรับปรุง

### 03. Lean game

เพิ่มทักษะการเรียนรู้เรื่องลินให้ง่าย  
ยิ่งขึ้น ด้วย 'เกม'

### 02. Lean Concept and Tools 04. Lean Follow Up

เรียนรู้ พร้อมทำความเข้าใจ  
แนวทาง และเครื่องมือต่าง ๆ  
ของลิน เพื่อการนำไปใช้อย่างถูกต้อง

ให้คำแนะนำในการปรับปรุง  
กระบวนการการทำงานเพื่อผลลัพธ์  
การทำงานที่ดีขึ้น

# 01 Diagnosis

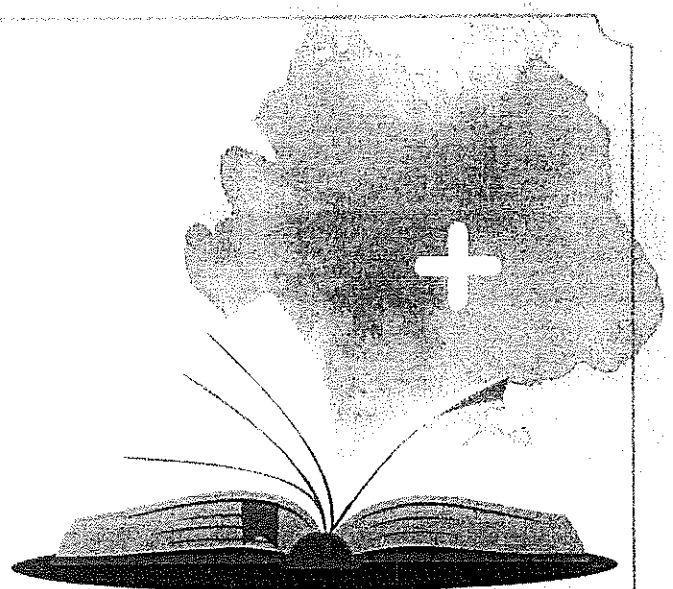
ระยะเวลา: 1 วัน

เนื้อหาการอบรม :

วิทยากรที่ปรึกษา ลงพื้นที่ เพื่อดูสภาพแวดล้อม  
และค้นหาปัญหาจากการทำงาน และพบผู้ปฏิบัติงาน  
เพื่อระบุหัวข้อปัญหาจากการทำงาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

เข้าใจถึงสภาพแวดล้อม ปัญหาการทำงาน วิเคราะห์ เพื่อหาแนวทางการ  
ปรับปรุงเบื้องต้น



# 02

## Lean Concept and Tools

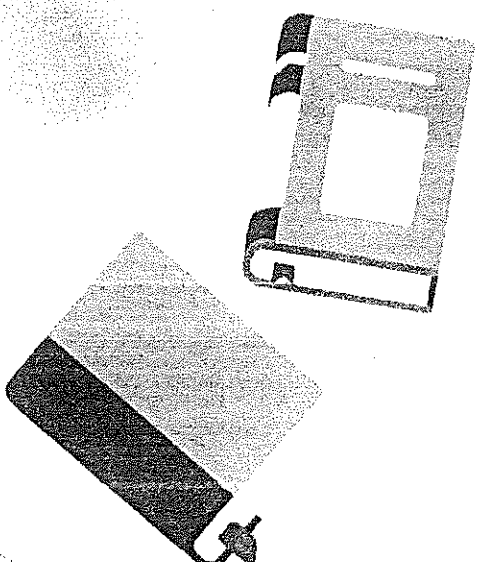
ระยะเวลา: 1 วัน

เนื้อหาการอบรม :

- Lean Thinking
- Culture Lean Management
- Basic Improvement Tools - 7Waste, Kaizen, Kanban, Visual Control, etc.
- Workshop

ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

เลือกประยุกต์ใช้ Tools ต่างกันงานของตนเองได้



# 03

## Lean game

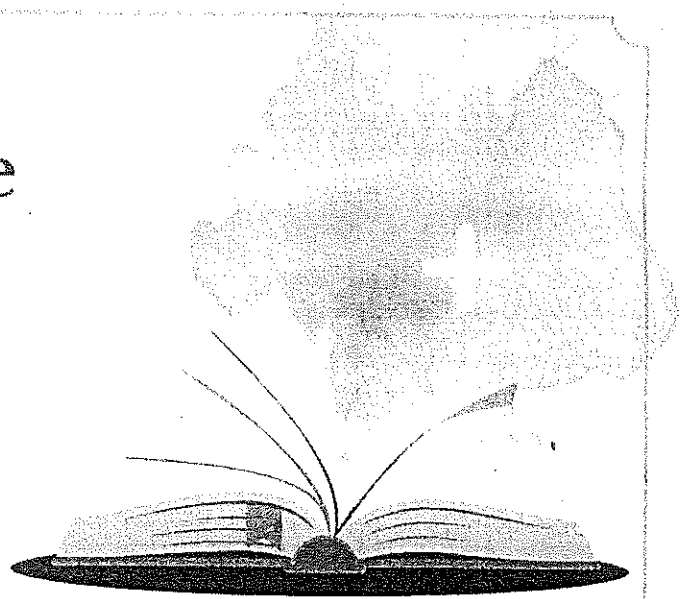
ระยะเวลา: 2 วัน

เนื้อหาการอบรม :

- Lean Tools – Continuous Flow, Line Balance, Error Proofing, Visual Control, etc.
- Value Stream Mapping
- Train Game ปรับขบวนรถด้วยกระบวนการ “สีน”
- แผนการปรับปรุงของหน่วยงาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

เข้าใจถึงสภาพแวดล้อม ปัญหาการทำงาน และสามารถวิเคราะห์ เพื่อหาแนวทางการปรับปรุงเบื้องต้น



# 04

## Lean Follow Up

ระยะเวลา 4 วัน

เนื้อหาการอบรม :

ให้คำแนะนำในการปรับปรุงกระบวนการการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงกระบวนการ ตามแผนงานของส่วนงาน

- ครั้งที่ 1 สรุปเลือกกระบวนการปรับปรุงและผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับจากการปรับปรุง
- ครั้งที่ 2 ติดตามการเก็บข้อมูล และความก้าวหน้าจากครั้งที่ 1
- ครั้งที่ 3 ติดตามความก้าวหน้า Process Improvement
- ครั้งที่ 4 นำเสนอผลลัพธ์ที่ได้จากโครงการ

## ผลลัพธ์ของโครงการ



### ลดขั้นตอนการทำงาน

สามารถลดขั้นตอนการทำงานลง  
อย่างน้อย 2 ขั้นตอน ต่องาน



### เพิ่มประสิทธิภาพ และคุณภาพ

สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและ  
คุณภาพในการทำงาน



### ลดความสูญเสียใน กระบวนการ

สามารถลดความสูญเสียในกระบวนการ  
ทำงาน ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน  
เพิ่มความพึงพอใจของผู้รับบริการ

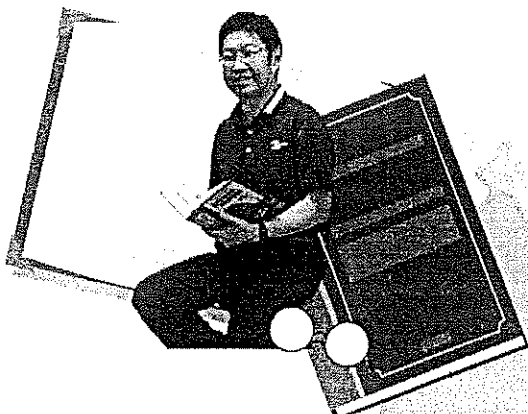
GENERAL

ได้รับประกาศนียบัตร Creating a lean University สำหรับผู้เข้ารับการอบรมครบทุก Step ในโครงการ

## ตัวอย่างผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ

|    | ชื่องาน                | VSM | หัวข้อมาตรปรับปรุง                                    | ลดเวลา                                  | ลดขั้นตอน  | ลดต้นทุน  |
|----|------------------------|-----|---|---|--|-----------|
| 1. | ส่วนการผลิตชุดชั้นใน   | ✓   | ลด Rework ของกระบวนการ                                |   |  | 3,017,292 |
| 2. | ส่วนตัดเย็บ            | ✓   | เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต                               | ลดเวลา Set up จาก 183 นาที เป็น 70 นาที |  | 278,800   |
| 3. | ส่วนผลิตขึ้นรูปพลาสติก | ✓   | ลดปริมาณของระหว่างกระบวนการทำให้กระบวนการไหลต่อเนื่อง |   | ลดขั้นตอนย่อย 2 ขั้นตอน คือขั้นตอนการแกะและห้องงาน | 390,800   |

## วิทยากรประจำหลักสูตร



**คุณเชษฐพงศ์ สินธรา**

วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส ส่วนบริการการผลิต และผู้เชี่ยวชาญด้านสินค้าแฟชั่นเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



**คุณนิภณ พินศิริกุล**

วิทยากรที่ปรึกษา ด้านการปรับปรุงกระบวนการ

## อัตราค่าบริการ

583,000 บาท

สมาชิกลดเพิ่ม **5%**

- หมายเหตุ 1. ราคาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม  
2. ไม่รวมค่าอาหาร สถานที่ เอกสาร ค่าเดินทางและที่พักของวิทยากรและเจ้าหน้าที่ (ถ้ามี)  
3. สถาบันไม่อนุญาตให้บันทึกภาพและเสียง ระหว่างการให้บริการ

การชำระเงิน (สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%)

## สอบถามเพิ่มเติม

### แผนกสัมมนา

โทรศัพท์ : 081-696-8111  
หรือ 0-2619-5500 ต่อ 435  
(รองอำไพ)

E-mail: [publicseminar@ftpi.or.th](mailto:publicseminar@ftpi.or.th)  
Website: <https://www.ftpi.or.th>